

## 7 JAARREKENING

### 7.1 Balans per 31 december na resultaatbestemming

	31 december 2021	31 december 2020
<b>ACTIVA</b>		
<b>Vaste activa</b>		
<i>Materiële vaste activa</i>		
Collectie	1	1
Gebouwen	12.890	14.952
Inventaris	8.220	12.690
	<hr/>	<hr/>
	21.111	27.643
<b>Vlottende activa</b>		
Balievoorraad	1.336	462
Debiteuren	0	154
Overige vorderingen	43.837	30.534
Omzetbelasting	9.758	9.250
Overlopende activa	14.644	14.198
	<hr/>	<hr/>
	69.575	54.598
Liquide middelen	281.509	165.471
Projecten	0	114.103
	<hr/>	<hr/>
	<b>372.195</b>	<b>361.815</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Reserves en fondsen</b>		
<i>Algemene reserve</i>		
Saldo 31 december vorig boekjaar	29.832	71.798
Resultaat boekjaar	-25.545	-41.966
	<hr/>	<hr/>
Saldo 31 december	4.287	29.832
Bestemmingsreserve als bron van inkomsten	170.986	170.986
Overige bestemmingsreserves	149.860	140.427
	<hr/>	<hr/>
<b>Totaal reserves en fondsen</b>	320.846	311.413
<b>Vlottende passiva</b>		
Crediteuren	37.757	15.319
Overlopende passiva	5.251	5.251
	<hr/>	<hr/>
	43.008	20.570
Projecten	4.053	0
	<hr/>	<hr/>
	<b>372.195</b>	<b>361.815</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

## 7.2 Staat van baten en lasten

	Exploitatie 2021	Begroting 2021	Exploitatie 2020	Begroting 2022
<b>BATEN</b>				
Museale baten	64.259	77.350	52.059	97.566
Vaste subsidies/bijdragen	257.185	252.535	259.435	257.957
Incidentele subsidies	35.437	9.800	65.833	8.650
Overige inkomsten	34.622	21.410	36.191	21.834
Projectbaten	113.559	0	246.880	0
	<b>505.063</b>	<b>361.095</b>	<b>660.398</b>	<b>386.007</b>
<b>LASTEN</b>				
Personeelskosten	187.375	213.590	190.214	207.662
Huisvestingskosten	34.079	32.385	31.418	33.033
Organisatiekosten	11.217	9.005	9.155	9.185
Administratiekosten	16.276	13.780	14.232	13.942
Onderhoudskosten	130.044	179.060	118.765	179.836
Museale kosten	10.281	19.635	9.154	17.284
Afschrijvingen	6.532	6.532	6.532	6.532
Onderhoud Collectie Groninger Museum	275	510	18.635	520
Uitgaven projecten	-4.597	0	393.109	0
Overige lasten	11.536	100	56.334	100
	<b>403.018</b>	<b>474.597</b>	<b>847.548</b>	<b>468.094</b>
Exploitatieresultaat	102.044	-113.502	-187.151	-82.088
Projectmutaties	-118.156	0	146.229	
Mut. reserve Collectie Groninger Museum	275	510	18.635	520
Mut. reserve Kabinetorgel	292	510	321	520
Mut. reserve Inst./presenteren coll. Gron.	-10.000	0	-20.000	0
Mut. reserve Vrienden Menkemaborg	0	0	0	0
Mut. reserve Museumprijs	0	0	0	0
Mut. reserve Bezoekersgids + -boek	0	0	0	0
Mut. reserve Groot onderhoud gebouwen	0	8.800	0	10.302
	<b>-25.545</b>	<b>-103.682</b>	<b>-41.966</b>	<b>-70.745</b>

Voor de analyse op de staat van baten en lasten wordt verwezen naar het bestuursverslag.

## 7.3 Waarderingsgrondslagen

De Stichting Museum Menkemaborg is opgericht in 1969 en statutair gevestigd in de gemeente Het Hogeland.

De stichting heeft als doel:

- het beheren, onderhouden en als museum exploiteren van de Menkemaborg, met alle daartoe behorende gebouwen en opstallen, tuinen, grachten en singels, gelegen in de gemeente Eemsmond.

Daartoe is zij overeenkomsten aangegaan met de eigenaren van gebouwen, terreinen en inventaris.

Het gebouw met omliggende tuinen en singel is eigendom van de Stichting Kunstbezit en Oudheden Groninger Museum sedert 1921.

De graslanden zijn sinds 2002 in het bezit van de Vereniging Natuurmonumenten.

Het grootste deel van de inventaris is eigendom van de Stichting Kunstbezit en Oudheden Groninger Museum.

De Stichting Museum Menkemaborg beheert, exploiteert en onderhoudt de borg, de bijgebouwen en de bijbehorende terreinen sedert haar oprichting in 1969.

### Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

Deze jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijn voor Kleine organisaties-zonder-winststreven (RJkc1).

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

Daar waar van toepassing is afgeweken van de op grond van RJ 640 voorgeschreven benamingen van posten in de jaarrekening, omdat dit beter aansluit bij de aard en de activiteiten van de stichting.

Dit heeft geen effect op vermogen en resultaat.

De baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop deze betrekking hebben.

Baten worden slechts opgenomen voorzover zij op balansdatum zijn gerealiseerd.

Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat de leiding van de stichting oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van de grondslagen en de gerapporteerde waarde van de activa en de verplichtingen alsmede de baten en de lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen.

### Continuïteit

Als gevolg van het uitbreken van de Coronacrisis is een onzeker situatie ontstaan.

Deze onzekerheid wordt mede veroorzaakt door maatregelen welke door de overheid zijn en worden ingesteld om de verspreiding van het Coronavirus te beperken.

De stichting kent een omzetsdaling van ruim 30% ten opzichte van 2019 van haar publieksactiviteiten, voornamelijk veroorzaakt in de eerste maanden van de crisis. Over die periode is gebruik gemaakt van de NOW-1 regeling.

Beperkte openstelling en additionele steun van de provincie Groningen en particuliere fondsen in 2020 heeft het tekort aan publieksinkomsten gecompenseerd.

De publieksinkomsten bedragen gemiddeld 30% van de structurele inkomsten van de stichting. Aangezien de structurele inkomsten niet getroffen zijn door de crisis, en niet verwacht wordt hierdoor getroffen te worden, verwachten wij geen continuïteitsissue op deze grond voor de stichting.

Wij zijn dan ook van mening dat de waarderingsgrondslagen op basis van continuïteit kunnen worden gehandhaafd. De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn dan ook gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de stichting.

**Rapporteringsvaluta**

De bedragen in de tabellen worden gepresenteerd in euro's. Als gevolg van afrondingen zijn in sommige gevallen geringe verschillen ontstaan. Deze verschillen tasten de betrouwbaarheid van de jaarrekening niet aan en zijn geen belemmering voor het verkrijgen van het vereiste inzicht.

**Financiële instrumenten**

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als financiële derivaten verstaan. In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. Stichting Museum Menkaborg beschikt alleen over primaire financiële instrumenten.

## **Grondslagen voor de waardering van activa en passiva**

### **VASTE ACTIVA**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen.

De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde.

Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### **Collectie**

Aan de kunstwerken in eigen bezit wordt geen waarde in het economisch verkeer toegekend.

#### **Inventaris**

Installaties worden afgeschreven in 5 tot 10 jaar, computerapparatuur wordt afgeschreven in 3 tot 5 jaar.

### **VLOTTENDE ACTIVA**

#### **Vorraden**

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings-prijs of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden.

#### **Vorderingen op korte termijn**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde.

Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd korter dan 1 jaar, tenzij dit bij de toelichting is aangegeven.

#### **Liquide middelen**

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Liquide middelen die niet ter directe beschikking staan worden verwerkt onder de vorderingen. Liquide middelen die gedurende langer dan 12 maanden niet ter directe beschikking staan van de stichting worden verwerkt onder de financiële vaste activa.

#### **Projecten**

Sedert 1 januari 1991 wordt de (financiële) administratie van jaaroverschrijdende werkzaamheden projectmatig behandeld. Tot een project is afgelopen wordt het gecumuleerd verschil in ontvangsten en uitgaven op de balans afhankelijk van het totale saldo verantwoord onder de vlottende activa of de vlottende passiva. Onder de uitgaven worden de tot en met 31 december van het betreffende boekjaar gemaakte uitgaven opgenomen, waarbij gewaakt wordt dat deze uitgaven in een juiste verhouding staan tot de verrichte werkzaamheden.

Onder de ontvangsten worden de ontvangen bijdragen en subsidies tot en met het betreffende boekjaar verantwoord.

De bijdrage, die de stichting zelf volgens de begroting moet financieren, wordt in het eerste uitvoeringsjaar in de exploitatierekening van de stichting als kosten project verantwoord en als ontvangst op het project.

Eventuele wijzigingen in de begroting gedurende het project, welke gevolgen hebben voor de eigen bijdrage, worden na goedkeuring door het bestuur in dat jaar in de exploitatie en op het project verantwoord.

Na afwikkeling van een project wordt een eventueel saldo op de projectrekening in de exploitatierekening van de stichting verrekend.

## RESERVES EN FONDSEN

### Algemene reserve

Dit betreft vrij besteedbaar vermogen ten behoeve van de doelstellingen.  
Het resultaat van het boekjaar wordt aan de Algemene reserve toegevoegd.

### Bestemmingsreserve als bron van inkomsten

Deze gelden zijn verkregen uit de erfenis van mevrouw Poortman. De waarde hiervan wordt in stand gehouden door een jaarlijkse indexatie. Bij bestuursbesluit van 19 september 2014 vindt indexatie alleen dan plaats indien dit niet leidt tot een negatief exploitatieresultaat in het betreffende jaar. De revenuen mogen vrij besteed worden. Het fonds zelf moet in stand blijven.

### Bestemmingsreserves

*Reserve Onderhoud Collectie Groninger Museum*

De reserve is bestemd voor onderhoud van de museale inventaris.  
Het jaarlijkse saldo van baten en lasten hiervan wordt toegevoegd, dan wel onttrokken aan de reserve.

### Reserve Kabinetorgel

Deze reserve is bedoeld voor het onderhoud van het Kabinetorgel en voor het bespelen van het orgel en concerten in het algemeen. Het jaarlijkse saldo van baten en lasten hiervan wordt toegevoegd, dan wel onttrokken aan deze reserve.

### Reserve Groot Onderhoud Gebouwen

Deze reserve is bedoeld voor groot onderhoud aan de gebouwen.  
Onttrekkingen gebeuren op basis van bestuursbesluiten.

### Langlopende schulden

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar worden aangeduid als langlopend.

### Kortlopende schulden

De kortlopende schulden betreffen schulden met een looptijd van ten hoogste een jaar en worden voor zover niet anders vermeld gewaardeerde tegen nominale waarde.

### Overlopende passiva

De overlopende passiva betreffen vooruit ontvangen bedragen die aan opvolgende perioden worden toegerekend en nog te betalen bedragen, voor zover ze niet onder de andere kortlopende schulden zijn te plaatsen.

## GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING

### Baten

Baten worden verantwoord in het boekjaar waarop ze betrekking hebben. Voor giften betekent dit dat ze in aanmerking worden genomen in het jaar waarin ze worden ontvangen, dan wel als aard en omvang duidelijk zijn.

### Lasten

De lasten worden bepaald op historische kosten en toegerekend aan het boekjaar waarop zij betrekking hebben.

### Belastingen

De stichting is over het boekjaar niet belastingplichtig in het kader van de vennootschapsbelasting.

### Rente

Rente opbrengsten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost.

## 7.4 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### Vaste activa

##### Materiële vaste activa

	Termijn	Waarde 31-12-2020	Investing	Afschrijving	Waarde 31-12-2021
<b>Gebouwen</b>					
Toiletgroep Schathoes	10	14.952	0	2.062	12.890
<hr/>					
<b>Inventaris</b>					
Automatisering	5	0		0	0
Kassa	5	0		0	0
Brandmeldinstallatie	5	2.520		1.080	1.440
Audiotour	5	10.170	0	3.390	6.780
<hr/>					
		12.690	0	4.470	8.220
<hr/>					

#### Vlottende activa

		31-12-2020		31-12-2021
<b>Balievoorraad</b>				
Voorraad per 1 januari boekjaar		1.863		462
Bij: aankopen boekjaar		1.795		1.609
<hr/>				
Af:		3.658		2.071
Inkooprijds verkopen		1.748		708
Afschrijven oude voorraad		1.279		0
PR		170		28
<hr/>				
		3.196		736
<hr/>				
		462		1.336
<hr/>				
		31-12-2020		31-12-2021
<b>Debiteuren</b>				
Pacht		0		0
Entreegelden/arrangementen		154		0
<hr/>				
		154		0
<hr/>				
<b>Overige vorderingen</b>				
FMO salariskosten		6.713		20.790
Energiebelasting		6.092		5.547
Rente deposito's/bankrekeningen		3		0
Entreegelden/arrangementen		4.100		2.251
Subsidie Overheid Corona		13.626		15.000
Vrienden v.d. Menkemaborg aanvulling		0		250
<hr/>				
		30.534		43.837
<hr/>				

## vervolg Toelichting op de balans

	31-12-2020		31-12-2021	
<b>Omzetbelasting</b>				
Aangifte 4e kwartaal	9.250		9.758	
	<u>9.250</u>		<u>9.758</u>	
<b>Overlopende activa</b>				
Vooruit betaalde posten	14.198		14.644	
	<u>14.198</u>		<u>14.644</u>	
<b>Liquide middelen</b>				
Kas	2.026		1.971	
ABN/AMRO rekening courant	9.523		9.349	
RABO rekening courant	45.823		42.081	
ABN/AMRO deposito/sparen	72.519		72.526	
Rabo Bedrijfsstelesparen	35.580		155.583	
	<u>165.471</u>		<u>281.509</u>	
<b>Projecten</b>				
	<b>Saldo</b>	<b>Inkomsten</b>	<b>Uitgaven</b>	
	<b>31-12-2020</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>	
			<b>Saldo</b>	
			<b>31-12-2021</b>	
Project Kwaliteitsplan Groen	11.632	0	-11.633	0
Project Onderhoud GRRG 2019 Borg	42.262	45.300	3.038	0
Project Onderhoud GRRG 2019 Schathuis	63.865	63.864	0	0
Project Binnenverlichting	-3.656	0	0	-3.656
Project Tocama	0	4.395	3.998	-397
	<u>114.103</u>	<u>113.559</u>	<u>-4.597</u>	<u>-4.053</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Reserves en fondsen</b>				
<b>Algemene reserve</b>				
Saldo 1 januari 2021		29.832		
Mutatie boekjaar		-25.545		
Saldo 31 december 2021		<u>4.287</u>		
<b>Bestemmingsreserve als bron van inkomsten</b>				
Saldo 1 januari 2021		170.986		
Mutatie boekjaar		0		
Saldo 31 december 2021		<u>170.986</u>		



## vervolg Toelichting op de balans

<b>Bestemmingsreserves</b>	<b>Saldo 31-12-2020</b>	<b>Toevoeging 2021</b>	<b>Onttrekking 2021</b>	<b>Saldo 31-12-2021</b>
Reserve Collectie Groninger Museum	21.719	0	275	21.444
Reserve Inst./presenteren coll. Gron.	20.000	10.000	0	30.000
Reserve Kabinetorgel	4.604	0	292	4.312
Reserve Groot Onderhoud Gebouwen	53.156	0	0	53.156
Reserve Vrienden Menkemaborg	10.000	0	0	10.000
Reserve Museumprijs	16.948	0	0	16.948
Reserve Bezoekersgids + -boek	14.000	0	0	14.000
	<b>140.427</b>	<b>10.000</b>	<b>567</b>	<b>149.860</b>

<b>Vlottende passiva</b>	<b>31-12-2020</b>	<b>31-12-2021</b>
<b>Crediteuren</b>		
Overige salariskosten	0	3.739
Accountant	5.030	5.000
Administratiekosten	2.228	340
Onderhoud tuin en terreinen	6.425	11.709
Overig	1.636	16.969
	<b>15.319</b>	<b>37.757</b>

<b>Overlopende passiva</b>		
Vooruit ontvangen pacht / waarborgsom	5.251	5.251
	<b>5.251</b>	<b>5.251</b>

### 8.5 Niet uit de balans blijvende verplichtingen

De administratieve werkzaamheden zijn contractueel ondergebracht bij de Stichting Oude Groninger Kerken.

## 7.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
<b>BATEN</b>			
<b>Museale baten</b>			
Entreegelden	60.421	72.000	52.941
Netto winkelopbrengst	2.657	2.000	-889
Inkomsten audiotour	0	2.850	7
Inkomsten uit diverse activiteiten	1.181	500	0
	<u>64.259</u>	<u>77.350</u>	<u>52.059</u>
<b>Vaste subsidies/bijdragen</b>			
Gemeente Hogeland	56.035	56.035	56.035
Provincie Groningen	191.900	187.000	194.400
Vereniging Vrienden Menkemaborg	9.250	9.500	9.000
	<u>257.185</u>	<u>252.535</u>	<u>259.435</u>
De stichting ontvangt een structurele subsidie uit het Uitvoeringsprogramma cultuur 2017-2020; "Grenzeloos cultuur: voor iedereen, met iedereen" van de Provincie Groningen.			
De definitieve vaststelling van de subsidie heeft nog niet plaatsgevonden, doch de stichting is van mening dat zij heeft voldaan aan de subsidievoorwaarden van de beschikking.			
<b>Incidentele subsidies/bijdragen</b>			
Onderhoudssubsidie SIM	26.420	8.800	31.224
Overige subsidies/bijdragen	0	1.000	0
UWV/NOW salarisbijdragen Corona	9.017	0	5.983
Mondriaanfonds bijdrage Corona	0	0	15.000
Provincie Groningen subsidie Corona	0	0	13.626
	<u>35.437</u>	<u>9.800</u>	<u>65.833</u>
<b>Projectbaten</b>	113.559		246.880
<b>Overige inkomsten</b>			
Pacht	14.006	21.210	15.757
Rente	6	200	90
Bijdrage inz. G.M. t.b.v. collectie onderhou	0	0	0
Giften	20.550	0	20.250
Overige baten	59	0	93
	<u>34.622</u>	<u>21.410</u>	<u>36.191</u>
<b>Totale baten</b>	<b>505.063</b>	<b>361.095</b>	<b>660.398</b>

vervolg Toelichting op de staat van baten en lasten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
<b>LASTEN</b>			
<b>Personeelskosten</b>			
Personeel in dienst via F.M.O.G.+MB	172.165	185.130	173.405
Museum-assistenten	8.660	7.650	9.013
Personeel ingehuurd	4.131	6.630	5.689
Cursussen	0	1.020	33
Reiskosten	0	100	0
Overige personeelskosten	1.582	11.020	731
Vrijwilligerskosten	837	2.040	1.344
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	187.375	213.590	190.214
<b>Huisvestingskosten</b>			
Energie	10.241	11.000	9.514
Water	3.019	715	2.376
Verzekeringen	11.929	12.000	11.821
Belastingen	1.828	2.040	1.792
Beveiliging	6.890	6.120	5.750
Overige huisvestingskosten	172	510	165
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	34.079	32.385	31.418
<b>Organisatiekosten</b>			
Telefoon	1.527	1.225	1.430
Huishoudelijke kosten	637	1.020	799
Kantoorartikelen/drukwerk	1.847	920	1.505
Porti	15	255	281
Contributies/abonnementen	3.020	2.345	2.024
Automatisering	48	510	12
Bestuurskosten	253	255	184
Representatie	28	200	280
Bankkosten	1.109	1.020	1.027
Kosten inz. Corona	36	1.000	1.124
Overige organisatiekosten	2.697	255	489
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	11.217	9.005	9.155
<b>Administratiekosten</b>			
Administratiekosten via S.O.G.K.	9.026	8.890	8.912
Accountantskosten	7.250	4.890	5.320
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	16.276	13.780	14.232
<b>Onderhoudskosten</b>			
Borg	3.659	15.500	2.957
Schattoes	2.431	2.850	2.934
Bijgebouwen	0	205	0
Tuin	115.540	140.250	112.008
Terreinen	8.414	0	865
Werkplaats	0	255	0
Dotatie groot onderhoud	0	20.000	0
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	130.044	179.060	118.765
<b>Transport</b>	<b>378.991</b>	<b>447.820</b>	<b>363.785</b>

vervolg Toelichting op de staat van baten en lasten

	Realisatie 2021	Begroting 2021	Realisatie 2020
<b>LASTEN</b>			
<b>Transport</b>	<b>378.991</b>	<b>447.820</b>	<b>363.785</b>
<b>Museale kosten</b>			
Collectiebeheer	0	100	0
Kabinetorgel	292	510	321
Museum interieur	39	100	185
Literatuur/archief/audiotour	22	0	36
Audiotour	3.600	4.080	3.600
P.R.			
- Info bezoekers	1.121	7.500	1.177
- Advertenties algemeen	4.414	3.570	2.371
- Website	161	550	134
Educatieve projecten	0	300	38
Tentoonstellingen	35	2.000	1.192
Kosten overige museale activiteiten			
- Overige museale activiteiten	596	925	100
	10.281	19.635	9.154
<b>Afschrijvingen</b>			
Automatisering	0	0	0
Brandmeldinstallatie	1.080	1.080	1.080
Toiletgroep Schathoes	2.062	2.062	2.062
Audio Tour	3.390	3.390	3.390
	6.532	6.532	6.532
<b>Onderhoud Collectie Groninger Museum</b>	<b>275</b>	<b>510</b>	<b>18.635</b>
<b>Overige lasten</b>			
Eigenbijdrage project Kwaliteitsplan	13.678	0	0
Eigenbijdrage project GRRG 2119	-3.038	0	56.334
Overige lasten	896	100	0
	11.536	100	56.334
<b>Projectlasten</b>	<b>-4.597</b>		<b>393.109</b>
<b>Totale kosten</b>	<b>403.018</b>	<b>474.597</b>	<b>847.548</b>
<b>Totale baten</b>	<b>505.063</b>	<b>361.095</b>	<b>660.398</b>
<b>Resultaat</b>	<b>102.044</b>	<b>-113.502</b>	<b>-187.151</b>
Projectmutaties	-118.156	0	146.229
Mutaties bestemde reserves			
- Collectie Groninger Museum	275	510	18.635
- Kabinetorgel	292	510	321
- Inst./presenteren collectie Groningen	-10.000	0	-20.000
- Vrienden Menkemaborg	0	0	0
- Groot onderhoud gebouwen	0	8.800	0
<b>Resultaat uit exploitatie</b>	<b>-25.545</b>	<b>-103.682</b>	<b>-41.966</b>

## vervolg Toelichting op de staat van baten en lasten

### BATEN

#### Museale baten

##### *Balieverkopen*

Opbrengsten	3.365	
Winkelkosten	0	
Afgeschreven	0	
Inkooprij	-708	
	<hr/>	<b>2.657</b>
		<hr/> <hr/>

### LASTEN

#### Personeelskosten

##### *Personeel in vaste dienst*

- Brutosalarissen	122.475	
- Reiskosten	493	
- Vakantiegeld	3.577	
- Weekend-/avonduren	4.199	
- Pensioenpremies	15.028	
- Sociale lasten	21.755	
- Ziekteverzekering	4.009	
- Overige salariskosten	628	
- Reiskosten	0	
- Uitkering ziekteverzekering	0	
	<hr/>	<b>172.165</b>
		<hr/> <hr/>

##### *Museumassistenten*

- Bruto salaris inclusief vakantiegeld	7.008	
- Werkgeversdeel sociale verzekeringswetten	1.652	
	<hr/>	<b>8.660</b>
		<hr/> <hr/>

#### Bezoldiging directie

Het salaris van de directeur/conservator mevrouw I.M. Stamhuis en haar opvolger mevrouw A.H.P. van IJken-van Zanten wordt bepaald aan de hand van het handboek functiewaardering van de CAO Woondiensten.

De kosten van het salaris in 2021 voor mevrouw I.M. Stamhuis bedroeg € 46.931 en voor mevrouw A.H.P. van IJken-van Zanten € 24.122 en bleven daarmee binnen de WNT-norm.

Zij heeft geen gratificaties of extra vergoedingen ontvangen.

De werktijd van het dienstverband voor onbepaald tijd/resp. bepaalde tijd bedraagt 24 uur per week, zijn de 0,67 fte.

#### Bezoldiging bestuursleden

De bestuursleden van de stichting ontvangen geen bezoldiging voor hun werkzaamheden.

## 7.7 Overige gegevens

<b>VOORSTEL TOT VERWERKING VAN HET RESULTAAT</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
In het boekjaar is een exploitatieresultaat behaald van Dit resultaat wordt als volgt bestemd:	102.044	-187.151
Mutatie reserve Collectie Groninger Museum	275	18.635
Mutatie reserve Kabinetorgel	292	321
Mut. reserve Inst./presenteren coll. Gron.	0	-20.000
Mutatie reserve Vrienden Menkemaborg	0	0
Mutatie reserve Museumprijs	0	0
Mutatie reserve Bezoekersgids + -boek	0	0
Projectmutaties	-118.156	146.229
	<hr/>	<hr/>
	-117.589	145.185
	<hr/>	<hr/>
Mutatie algemene reserve	<b>-15.545</b>	<b>-41.966</b>

Vanuit de statuten worden geen eisen gesteld omtrent het vormen van reserves.

De jaarstukken zijn opgemaakt door de directeur van de Stichting Museum Menkemaborg en vastgesteld door het bestuur van de stichting Museum Menkemaborg dd. ....

### **GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die effect kunnen hebben op de jaarcijfers 2021.